



SEMINAR, DREI TAGE

## Praxiskurs Projektmanagement

Mal ehrlich: Läuft Ihr Projekt so, wie Sie es sich wünschen? Nein? - Dann sind Sie in guter Gesellschaft. Nur ein Viertel aller Projekte werden wie geplant zu Ende gebracht, drei Viertel stecken dagegen ständig oder akut in Schwierigkeiten. Nicht ohne Grund wollen viele Projektleiter, dass ihre Projekte schneller und reibungsloser funktionieren. Nach diesem Seminar kehren Sie als Projektleiter mit einfachen und sofort einsetzbaren Werkzeugen zurück in Ihren Projektalltag.

### Projekte geschickt einfädeln

In vielen Projekten ist die Versuchung groß, sofort mit der Umsetzung des Projekts zu beginnen, noch bevor sich Auftraggeber und Projektleiter über alle wichtigen Punkte eines Projektes einig wurden. Doch ohne klaren Auftrag sind Schwierigkeiten im Projektverlauf vorprogrammiert. In der Praxis geben Auftraggeber allerdings selten klare Aufträge. Wer klare Ziele haben will, der muss im Zuge der Auftragsklärung die richtigen Zielfragen stellen, Anforderungen aufnehmen, Prioritäten klären und den Projektauftrag formulieren.

### Regeln, was geregelt werden muss

Blinder Aktionismus ist ein beliebter Stolperstein zu Beginn der Projektarbeit. Das führt früher oder später zu massiven Problemen, Zeitverzug und unnötigen Kosten. Selbst in kleineren Projekten verlieren die Beteiligten schnell den Überblick und haben das stressige Gefühl, wichtige Aktivitäten vergessen zu haben. Erfolgreich wird man nur sein, wenn man sich zwingt, systematisch vorzugehen. Wer regeln will, was geregelt werden muss, der muss Etappen und Aktivitäten planen, Aufwand und Dauer abschätzen und seine Pläne gut dokumentieren.

### Unnötige Überraschungen vermeiden

Es gibt wohl kein Projekt, in dem nicht eine gewisse Wahrscheinlichkeit besteht, irgendwann auf gravierende sachliche oder technische Hindernisse zu treffen. Und nach aller Erfahrung verschwinden sie auch nicht, bloß weil man sich weigert, sie zur Kenntnis zu nehmen. Trotzdem verzichten viele Projektleiter auf ein effizientes Risikomanagement. Wer böse Überraschungen im Projektverlauf vermeiden will, der muss Risiken konkretisieren und bewerten, geeignete Präventivmaßnahmen ergreifen und Notfallpläne schmieden.

### Führen ohne Weisungsbefugnis

Angesichts des Leistungs- und Erwartungsdruck in Projekten, ist eine differenzierte und intelligente Führung notwendiger denn je! Um wirklich effizient zu sein, müssen Projektleiter ihre Mitarbeiter, Kollegen und Kooperationspartner für das Projekt gewinnen. Es muss ihnen gelingen, dass sie sich auf die gemeinsame Aufgabe einlassen und mit hoher Motivation ihre Fähigkeiten einbringen. Für Projektleiter ist es deshalb wichtig, die jeweilige Situation rasch einschätzen zu können und sich ihren Mitarbeitern gegenüber situativ angemessen zu verhalten.

## Nach diesem Workshop wissen die Teilnehmer:

- Wie sie sich als Projektleiter Anerkennung und Respekt verschaffen.
- Wie sie mit fachlicher Kompetenz und natürlicher Autorität ihre Führungsaufgabe meistern.
- Wie sie ihre Mitarbeiter im Projekt motivieren und auf ein gemeinsames Ziel hin führen.
- Wie sie andere für wichtige Aufgaben gewinnen und sich bei Widerständen durchsetzen.



## Hewlett Packard Enterprise

»Mario Neumann hat es mit seinem Konzept verstanden, die individuelle Entwicklung unserer Projektleiter zu beflügeln. Wir haben im Laufe des Programms unter den Teilnehmern erstaunliche Entwicklungen beobachten können.«

Joachim Walentowitz, Direktor, Hewlett-Packard Enterprise



»Herr Neumann hat dafür gesorgt, dass unsere Projekte von Anfang an Fahrt aufnehmen. Von der Zielklarheit über die Projektplanung bis hin zu den Lieferobjekten haben wir dank seiner Unterstützung sehr gute Ergebnisse erzielt.«

Dr. Beate Scherer, Geschäftsbereichsleiterin, ZDF



»Ein außergewöhnlich guter Workshop mit einem außergewöhnlich guten Trainer. Herr Neumann zeichnet sich durch seine exzellenten Moderationsfähigkeiten und Methoden aus, die seine sehr guten Fachkenntnisse überzeugend und realitätsbezogen abrunden.«

Rolf Weiland, Vice President, SAP AG





Projekt-Safari

# Das Handbuch für souveränes Projektmanagement

Ein schnelles Briefing, eine grobe Auswahl von Teammitgliedern, und schon geht das Abenteuer los. Manches ist klar, das meiste unklar. Große Überraschungen warten auf den Projektverantwortlichen, mitunter auch Katastrophen. Dieses Buch ist der Survival-Guide für Projektleiter. Gehen Sie mit mir auf Projekt-Safari und durchwandern Sie in sieben Etappen die abenteuerliche Welt der Projekte.